Januari 2026

INFOGRAPHIC 1

Studie 1: organisatorische competenties & prestaties

Bram Hartmann, Prof. dr. Leen Haerens, Prof. dr. Veerle De Bosscher, & Prof. dr. Annick Willem

Onderzoeksopzet & methode:

Er werd een onderzoek uitgevoerd bij 221 voetbalclubs naar de wendbaarheid en veerkracht van die clubs. Op basis van deze twee kerncompetenties kunnen we de clubs indelen en nagaan hoe deze competenties verband houden met de prestaties van die clubs.

Soorten organisatorische competenties

WENDBAARHEID	VEERKRACHT
Korte-termijn focus	Lange-termijn focus
Flexibiliteit & snelheid	Herstel & uithoudingsvermogen
Innovatiegericht	Stabiliteit & continuïteit
Grijpt kansen	Beheerst risico's

AMBIDEXTROUS

is de combinatie van hoge wendbaarheid en hoge veerkracht



Welke types werden gevonden?

1 Ambidextrous clubs

Kern: Hoog in wendbaarheid+ veerkracht.

Waarom: Sterk in snelheid, flexibiliteit, buffers én herstelvermogen.

Prestatieprofiel: Sterk op financiën, strategie, processen & sport; enkel lager dan veerkrachtige clubs in ledentevredenheid en leren & groei.

28% van de sportclubs

2 Wendbare clubs

Kern: Snel & flexibel, maar beperkte veerkracht.

Waarom: Hoge scores op reactievermogen & snelheid, lage scores op buffers en continuïteit.

Prestatieprofiel: Relatief sterk in ledentevredenheid;
lager op financiën, strategie & processen.

37% van de sportclubs

3 Veerkrachtige clubs

Kern: Stabiel & robuust, sterke buffers, goede herstelcapaciteit.

Waarom: veel back-up, vindingrijk en snel inzetbaar

Prestatieprofiel: Beste presterende clubs, vooral sterk in ledentevredenheid en leren & groei.

22% van de sportclubs

4 Lage capaciteits-clubs

Kern: Laag in wendbaarheid én veerkracht.

Waarom: Lage flexibiliteit én lage buffers.

Prestatieprofiel: Laagste prestaties op alle dimensies.

13% van de sportclubs

Best scorende types



De best scorende clubs zijn de veerkrachtige clubs (type 3). Deze beschikken over stabiliteit, continuïteit en herstelvermogen, wat in bijna alle prestatie-indicatoren beter rendeert, vooral op strategie, sport en financiën.

Daarnaast scoren ook ambidextrous clubs (combinatie van hoge wendbaarheid en veerkracht) goed, omdat hun veerkrachtige basis wordt versterkt door extra flexibiliteit.

Clubs die vooral gedreven worden door wendbaarheid halen significant minder goede prestaties dan de bovenopgenomende clubs, enkel scoren deze goed bij prestaties op ledentevredenheid.

Praktische aanbevelingen

- Investeer in veerkracht: werk aan continuïteit, duidelijke werkafspraken, back-up voor sleutelrollen en een gezonde financiële marge.
- Blijf flexibel binnen een duidelijke structuur: geef ruimte aan innovatie, terwijl de basis van de club stevig en betrouwbaar blijft.
- Zoek balans: de kracht zit niet in één van beide, maar in het combineren van wendbaarheid én veerkracht. Dat maakt een club klaar voor de toekomst.

Onderzoeksplatform Sport 2: Onderzoekslijn 3

Gelieve de volgende bron vermelding te gebruiken
Hartmann, B., Haerens, L., De Bosscher, V., & Willem, A., (2025). Studie 1: organisatorische competenties & prestaties (OPS2 Infographic 1). Gent: Universiteit Gent/Onderzoeksplatform Sport 2.