

FACTSHEET 6 | Coach ethisch leiderschap in voetbalclubs: Een analyse van de invloed op ethisch gedrag



Onderzoekers: Bram Constandt, Els De Waegeneer & Annick Willem
Sportmanagement, UGent
Contact & Info: bram.constandt@ugent.be



1. Achtergrond

Amateurvoetbalclubs worden momenteel geconfronteerd met heel wat ethische problemen, zoals agressie, racisme, match fixing en (schijnbaar) geldbeluste spelers. De verantwoordelijkheid om die problemen aan te pakken ligt bij alle betrokkenen, maar uit voorgaand onderzoek blijkt dat met name de coaches een erg belangrijke rol kunnen spelen.

Dit onderzoek gaat na hoe coaches positief kunnen bijdragen tot twee dimensies van ethisch gedrag, namelijk (1) het verhinderen van onethisch gedrag en (2) het stimuleren van sociaal gedrag. Die twee dimensies worden benaderd door respectievelijk na te gaan hoe coach ethisch leiderschap bijdraagt tot (1) een ethisch klimaat binnen de voetbalclub en tot (2) de organisatorische betrokkenheid (loyauteit) van de speler. Dat laatste is een belangrijk gegeven aangezien voetballers vaak overkomen als uiterst deloyale personen die enkel rekening houden met financiële motieven bij hun clubkeuze.

2. Onderzoeksmethode

Met de medewerking van de Voetbalfederatie Vlaanderen werden zoveel mogelijk aangesloten, volwassen amateurvoetbalspelers gecontacteerd. 436 bereidwillige voetballers vulden een vragenlijst in, waarin gepeild werd naar het ethisch leiderschap van hun coach, het ethisch klimaat binnen hun club en hun eigen organisatorische betrokkenheid.

3. Belangrijkste resultaten

Uit de analyse van die vragenlijsten blijkt dat coach ethisch leiderschap positief bijdraagt tot de mening van de speler omtrent het ethisch klimaat van de voetbalclub en zijn/haar eigen organisatorische betrokkenheid. Meer specifiek verloopt het effect van de coach als ethisch leider op de betrokkenheid van de speler voor 2/3^{de} via het ethisch klimaat van de voetbalclub.

4. Relevantie voor de praktijk

De resultaten van dit onderzoek impliceren enkele belangrijke praktische aanbevelingen, zowel voor de amateurvoetbalclubs als voor de voetbalautoriteiten.

De voetbalclubs worden gesuggereerd bewust te zijn bij het aantrekken van coaches en spelers. In tijden waar steeds meer amateurvoetbalclubs moeite hebben om te overleven door een gebrek aan spelers, wordt het belang van betrokken spelers nogmaals onderstreept. Het is voor clubs aangewezen om voornamelijk spelers uit de eigen gemeente aan te trekken, de spelers in te zetten als ref bij jeugdwedstrijden en niet mee te gaan in het opbod van spelersvergoedingen tussen clubs.

De Voetbalfederatie wordt aanbevolen te investeren in een coherent ethisch beleid, door de clubs onder meer te stimuleren/verplichten enkel gediplomeerde coaches aan te werven en te voorzien in (dilemma)training voor coaches.

